



# Rapport Annuel 2017

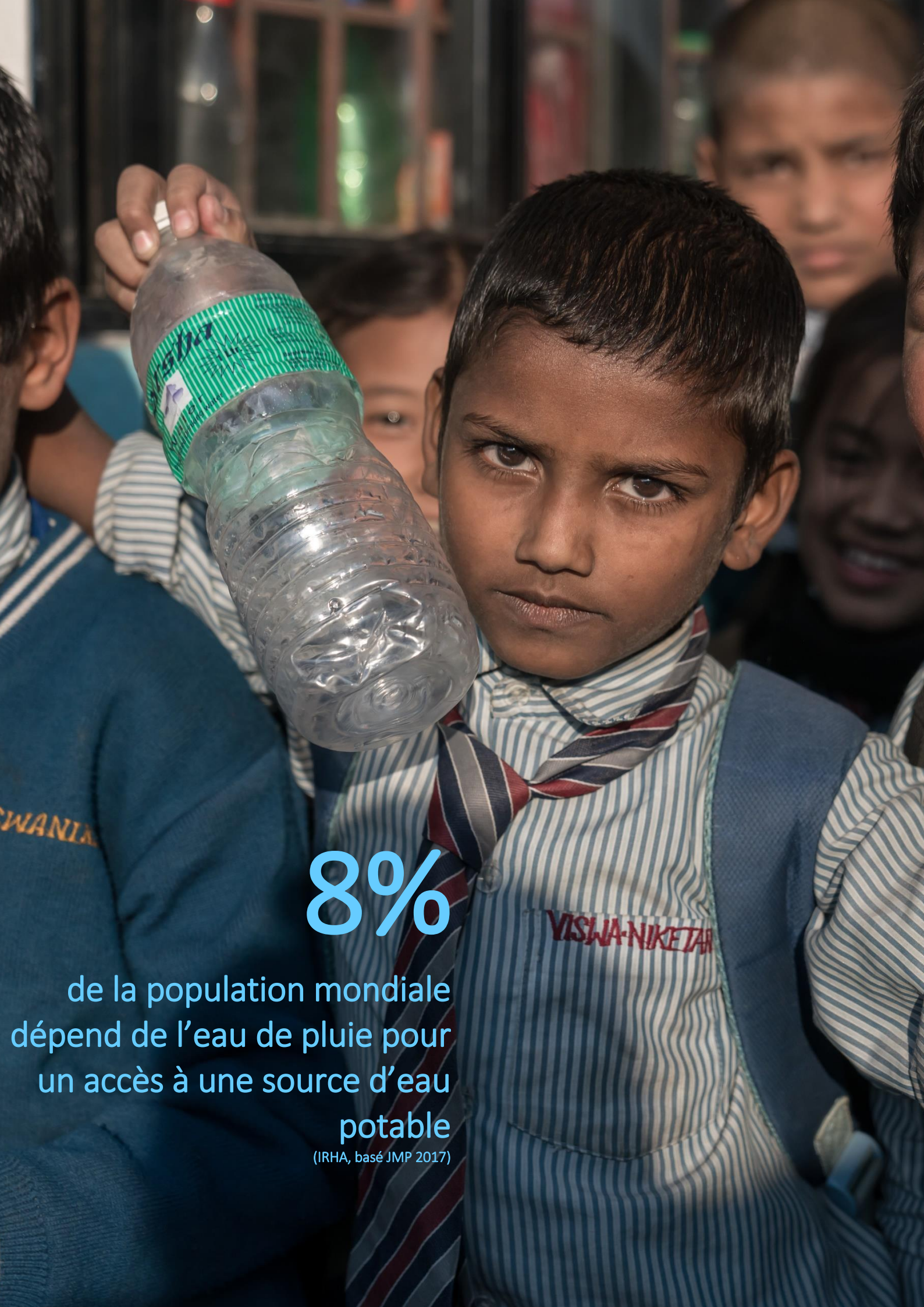
# Sommaire

Sommaire .....	2
L'Alliance internationale pour la gestion de l'eau de pluie .....	4
Qui nous sommes .....	4
Pourquoi nous le faisons .....	4
Comment nous le faisons ? .....	4
Qu'est-ce que nous faisons ? .....	4
Une nouvelle stratégie 2018-2020 .....	4
IV. Pays d'action en 2017.....	7
Axe 1 - Eau de pluie, Hygiène et Assainissement ....	8
A. Les Ecoles Bleues .....	9
A. Raincommunity .....	11
Axe 2 - Eau de pluie et sécurité alimentaire .....	15
Axe 3 –Eau de pluie et gestion des écosystèmes (Prévue 2018) .....	17
Axe 4 –Eau de pluie et les villes.....	18
Axe 5 – Eau de pluie et sensibilisation .....	20
A. Pluie de Poésie .....	21
B. Atelier « Eau (de pluie) et la ville ».....	22
Impact et Défis .....	23
IRHA (2002 – 2017) : 15 années au service des communautés .....	24
Rapport Impact 2017 .....	24
Nos défis .....	24
Partenariat et Synergie .....	25
Un réseau de plus 60 organisations .....	26
2018 et au delà.....	27
Pays prioritaires d'intervention .....	28
IRHA Une présence renforcée pour un impact amplifié .....	28
Finances et Audit.....	29

L'équipe de l'IRHA est heureuse vous présenter le rapport annuel pour l'année 2017 sur notre travail accompli. Nous aimerions remercier tous les donateurs et les institutions partenaires pour leur soutien inconditionnel.

Aucune de nos activités n'aurait pu avoir lieu sans l'engagement et le travail conséquent de nos partenaires locaux. Enfin, nous tenons à remercier nos membres (secteur privé, entreprises, institutions, etc.) qui nous ont aidés à cofinancer les projets et à générer le changement.

Couverture : Ecole Bleue, Népal, 2017  
Photos : Crédits Hilaneh Mahmoudi, IRHA ©IRHA, 2017



8%

de la population mondiale  
dépend de l'eau de pluie pour  
un accès à une source d'eau  
potable

(IRHA, basé JMP 2017)

# L'Alliance internationale pour la gestion de l'eau de pluie

## Qui nous sommes

L'Alliance internationale pour la gestion de l'eau de pluie est une Organisation non gouvernementale basée depuis 2002 à la Maison internationale de l'environnement à Genève. L'IRHA met en œuvre des projets de développement dans les pays du Sud, afin d'améliorer la santé, les conditions de vie et la résilience des communautés et des écosystèmes face au changement climatique.

## Pourquoi nous le faisons

L'eau de pluie est une ressource de bonne qualité, disponible gratuitement et se révèle être un outil efficace et durable, tant en matière d'accès et de mise à disposition d'une ressource de qualité et quantité suffisante, que d'adaptation aux changements climatiques. La pluie, considérée comme une nuisance et une menace, devient ainsi un instrument de résilience et un levier de développement puissant notamment dans les pays faisant face à des épisodes climatiques extrêmes ou dans les quartiers informels, où les services en eau sont souvent limités voire inexistant.

## Comment nous le faisons ?

Le mandat de l'IRHA se concentre sur la mise en place de solutions concrètes sur le terrain, sur la sensibilisation et la formation à la gestion de cette ressource en eau ainsi que sur la promotion à haut niveau de la pertinence d'une gestion intégrée de cette ressource et ce en réponse à l'atteinte des Objectifs du développement durable (ODD3,4, 5, et 6, 11, 13 et 17).

La réponse de l'IRHA s'articule autour d'une stratégie en 4 axes 1) Eau de pluie, Hygiène et Assainissement (EHA), 2) Eau de pluie pour Adaptation au changement climatique et sécurité alimentaire, 3) Eau de pluie pour genre et jeunes, 4) Eau de pluie pour sensibilisation.

## Qu'est-ce que nous faisons ?

Notre action repose sur la mise en œuvre de projets de gestion de l'eau de pluie, dans les pays en développement où l'accès à l'eau potable et la vulnérabilité face au changement climatique sont des problèmes journaliers, impactant directement et de manière négative la vie de milliers de femmes et d'enfants.

Notre intervention s'articule autour 3 composantes : 1) mise en place de projets 2) renforcement des capacités et 3) appui au développement de politique de gestion intégrée des ressources naturelles.

Nous offrons à nos partenaires :

> Une expertise pour planifier, développer et construire des systèmes de gestion des eaux pluviales et démontrer de manière opérationnelle, les bénéfices de cette ressource.

> Des outils d'aide à la décision afin de permettre aux décideurs locaux de disposer des outils nécessaires à la bonne gestion des infrastructures et d'assurer la pérennité des investissements.

> Des formations afin de renforcer les capacités techniques et de gestion des décideurs locaux, des services techniques et des jeunes professionnels (étudiants en ingénierie civile, architecture, etc.).

> Un accompagnement au développement de politiques/stratégies locales et régionales en matière de conservation et gestion de la ressource en eau, ce afin de renforcer la résilience et les capacités d'adaptation au changement climatique.

## Une nouvelle stratégie 2018-2020

La stratégie de l'IRHA pour les 3 prochaines années, dresse un rapide état des lieux et définit le cadre d'intervention de l'organisation, les objectifs et résultats à atteindre. La stratégie permet de clarifier les domaines d'intervention ainsi que le mode opératoire de l'IRHA, afin de développer, mettre en œuvre et évaluer les interventions.



## Axe 1 – Eau de pluie, assainissement et hygiène

1.1 Renforcer l'accès à l'eau, à l'assainissement et à des pratiques d'hygiène ainsi que les capacités de gestion durable des services par les communautés.

## Axe 2 –Eau de pluie, agriculture et souveraineté alimentaire

2.1 Contribuer au renforcement de la souveraineté alimentaire des communautés par le renforcement de pratiques de gestion intégrée de l'eau de pluie et la promotion d'une agriculture résiliente.

## Axe 3 –Eau de pluie et gestion des écosystèmes


3.1 Contribuer au renforcement des capacités de résilience des communautés face au changement climatique par une gestion intégrée de l'eau de pluie et des écosystèmes via des techniques de rétentions, stockage et maintien du sol.

## Axe 4–Eau de pluie et les villes

4.1 Contribuer au renforcement des capacités de résilience des communautés et des écosystèmes urbains en développant des réponses innovantes de gestion des eaux pluviales en ville.

## Axe 5 – Eau de pluie et sensibilisation

5.1 Promouvoir l'eau de pluie comme solution durable face aux changements climatiques au travers d'activités de sensibilisation et d'éducation au développement durable.



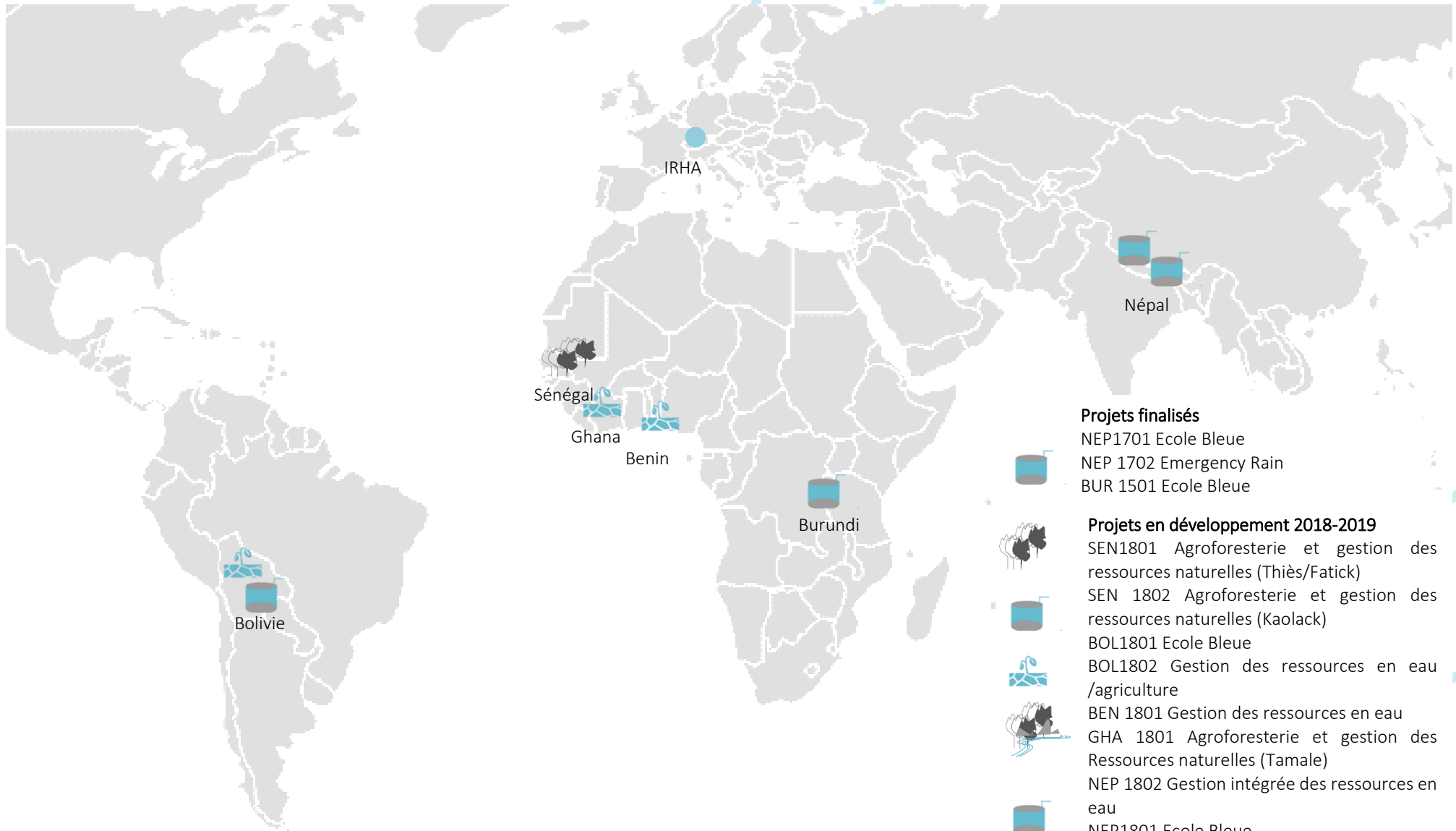
843

Millions

de personnes n'ont pas accès à  
un service d'eau potable durable

(JMP, 2017)

## IV. Pays d'action en 2017





## Axe 1 - Eau de pluie, Hygiène et Assainissement

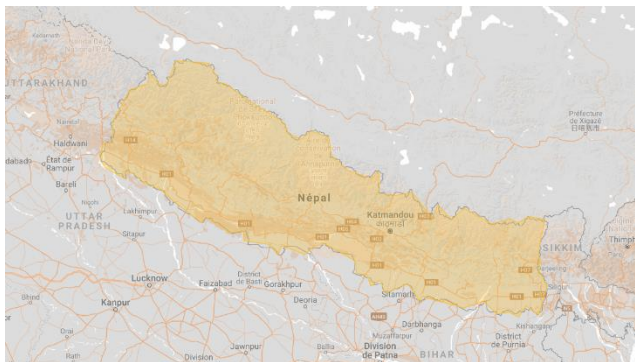
Renforcer l'accès à l'eau, à l'assainissement et à des pratiques d'hygiène ainsi que les capacités de gestion durable des services par les communautés.



# Les Ecoles Bleues

En collaboration avec Kanchan Népal

Depuis 2011, l'IRHA, en collaboration avec Kanchan Nepal, a débuté le programme Écoles Bleues, qui vise à améliorer les conditions sanitaires et d'hygiène dans quatre écoles de la région Kaski. Sa réussite a entraîné la réplique du projet dans 7 écoles de la même région montagneuse. En Septembre 2017, l'IRHA et Kanchan Nepal ont achevé le travail dans la 7eme école.



**Objectif général du projet :** Améliorer la santé et les conditions de vie et l'accès à l'eau des communautés rurales au Népal.

**Objectifs spécifiques :** OS1 : Améliorer les conditions de vie et d'enseignement des élèves dans 2 écoles de la région de Kaski au Népal OS2 : Améliorer les capacités techniques et de gestion des ressources en eau des communautés bénéficiaires.

**Résultats atteints :** Résultat 1.1 : Accès à l'eau potable est amélioré par la construction de systèmes de collecte et de 5 réservoirs de stockage d'eau de pluie et de kiosque d'eau (lavage des mains)



Durée : 8 mois

Ecoles : 3

Bénéficiaires : 757

Infrastructures Eau : 5 réservoirs

Infrastructures Hygiène : 5 points d'eau

Infrastructures Assainissement : 13 toilettes

Infrastructures végétales : 250 arbres

Formations : 20 ateliers de sensibilisation

Bailleurs : Services industriels de Bagnes, Services industriels de Genève, Services Industriels de Terre Sainte et Environs, Wohlen, Bever, Meinier, Bernex



# Les Ecoles Bleues

en collaboration avec le Centre de Paix – Global Network



L'IRHA, en collaboration avec l'ONG burundaise le Centre de Paix – Global Network, l'IRHA a développé le programme Écoles Bleues, qui vise à améliorer les conditions sanitaires et d'hygiène dans 2 écoles de la région de Bubanza. Suite à une certaine instabilité politique, le projet a pris du retard pour finalement être finalisé en 2017.

**Objectif général du projet :** Améliorer la santé des écoliers au Burundi et leur compréhension de l'environnement

**Objectifs spécifiques :** OS1 : Améliorer les conditions d'étude et

d'enseignement des élèves dans 2 écoles de la région de Bubanza OS2 : Améliorer les capacités techniques et de gestion des ressources en eau des communautés bénéficiaires.

**Résultat 1.1 :** L'accès à l'eau potable et à l'assainissement est amélioré dans les deux écoles.

**Résultat 1.2 :** La nutrition des enfants est améliorée grâce aux arbres fruitiers et aux jardins potagers.

**Résultat 1.3 :** L'environnement des deux écoles est plus propre, plus agréable et plus sûr pour les élèves.

**Résultat 2.1 :** Les pratiques d'hygiène des élèves et des enseignants sont améliorées.

**Résultat 2.2 :** Les capacités de gestion de l'eau de pluie sont renforcées

**Résultat 2.3 :** Les capacités de suivi et maintenance des infrastructures sont consolidées



Durée : 18 mois

Ecoles : 3

Bénéficiaires : 1 407

Infrastructures Eau : 5 réservoirs

Infrastructures Hygiène : 5 points d'eau

Infrastructures Assainissement : 40 toilettes + 12 toilettes

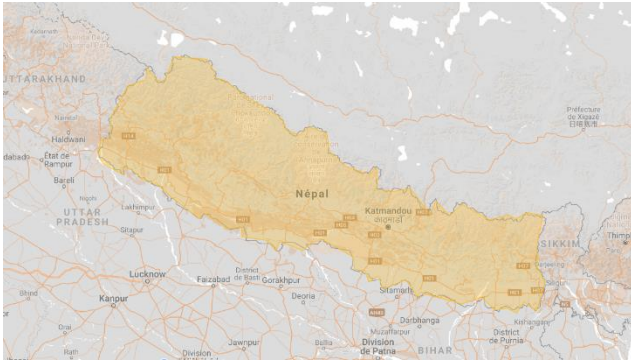
Infrastructures végétales : 1400 arbres

Formations : 20 ateliers de sensibilisation

Bailleurs : Service de Solidarité internationale du Canton de Genève



# Raincommunity En collaboration avec Guthi



**Objectif General :** Contribuer aux efforts de reconstruction au Népal dans le secteur de l'eau, l'accès aux services de base et à un environnement sécurisé

**Objectif Spécifiques :** Améliorer les conditions de vie des populations déplacées du camp de Bhaktapur et des étudiants de l'école de Viswa Niketan à travers la mise en place de système de collecte d'eau de pluie, d'assainissement, de formations et d'un soutien à des activités économiques.

**Résultat 1 –** Améliorer les conditions de vie (accès à l'eau et à l'assainissement) des populations affectées par le

treblement de terre à Tripureshwor et à Liwali

**Résultat 2 –** Soutenir les activités au développement d'initiatives et d'activités génératrices de revenus dans le secteur des services de base (eau, assainissement, déchets)

**Résultats 3 -** Promouvoir une meilleure prise en compte de l'eau de pluie au niveau des autorités locales/centrales népalaises dans les efforts de reconstruction.

Durée : 8 mois,

Bénéficiaires directs - 8600

Capacité de stockage : 30'000 L



Durée : 8 mois (étendue 12 mois)

Ecoles : 2 + 6 camps IDP

Bénéficiaires : 8'600

Infrastructures Eau : 1 réservoir 25 m<sup>3</sup>+ 5 stations de traitement

Infrastructures Hygiène : 10 points d'eau

Infrastructures Assainissement : 8 toilettes

Infrastructures végétales : 1'000 arbres

Formations : 60 ateliers de sensibilisation

Ecodéveloppement : 1 micro-entreprise

Partage : 1 Conférence WEEC

Bailleurs : Ville et Canton de Genève, Meyrin





## Axe 2 - Eau de pluie, agriculture et souveraineté alimentaire

Contribuer au renforcement de la souveraineté alimentaire des communautés par le renforcement de pratiques de gestion intégrée de l'eau de pluie et la promotion d'une agriculture résiliente.

Dans le cadre du projet des écoles Bleues, un travail de sensibilisation de la communauté à des pratiques agricoles durables ont permis une diversification des aliments et la cultivation de légumineux en hors-saison (saison sèche). Ce travail d'accompagnement s'appuie sur un investissement de la communauté dans la mise en place de serres et la formation sur l'ensemencement ou la production d'engrais bio.



Durée : 8 mois  
Ecoles : 3  
Bénéficiaires : 757  
Infrastructures Eau : 5 réservoirs  
Infrastructures Hygiène : 5 points d'eau  
Infrastructures communautaires : 2 serres  
Infrastructures végétales : 250 arbres  
Formations : 10 ateliers sur culture hors-saison, irrigation goutte à goutte et engrais bio





## Axe 3 –Eau de pluie et gestion des écosystèmes (prévue 2018-2019)

Contribuer au renforcement des capacités de résilience des communautés face au changement climatique par une gestion intégrée de l'eau de pluie et des écosystèmes via des techniques de rétention, stockage, agroforesterie et maintien du sol.



## Axe 4 –Eau de pluie et les villes

Contribuer au renforcement des capacités de résilience des acteurs et des écosystèmes urbains en développant des réponses innovantes de gestion des eaux pluviales en ville.

Dans le cadre du projet Raincommunity, IRHA en collaboration avec Guthi a travaillé avec les enfants et familles, dans le quartier informel de Bansighat (Népal). Sensibilisation à l'hygiène, aux vecteurs de maladies liées à l'eau et au lavage des mains au travers d'activités ludiques (danse, théâtre, jeu de rôle).



Durée : 8 mois (étendue 12 mois)  
Ecoles : 2 + 6 camps IDP  
Bénéficiaires : 8'600  
Infrastructures Hygiène : 10 points d'eau  
Infrastructures Assainissement : 8 toilettes  
Formations : 20 ateliers de sensibilisation EHA  
Ecodéveloppement : 1 micro-entreprise  
Bailleurs : Ville et Canton de Genève, Ville de Meyrin



## Axe 5 – Eau de pluie et sensibilisation

Promouvoir l'eau de pluie comme solution durable face aux changements climatiques au travers d'activités de sensibilisation et d'éducation au développement durable.

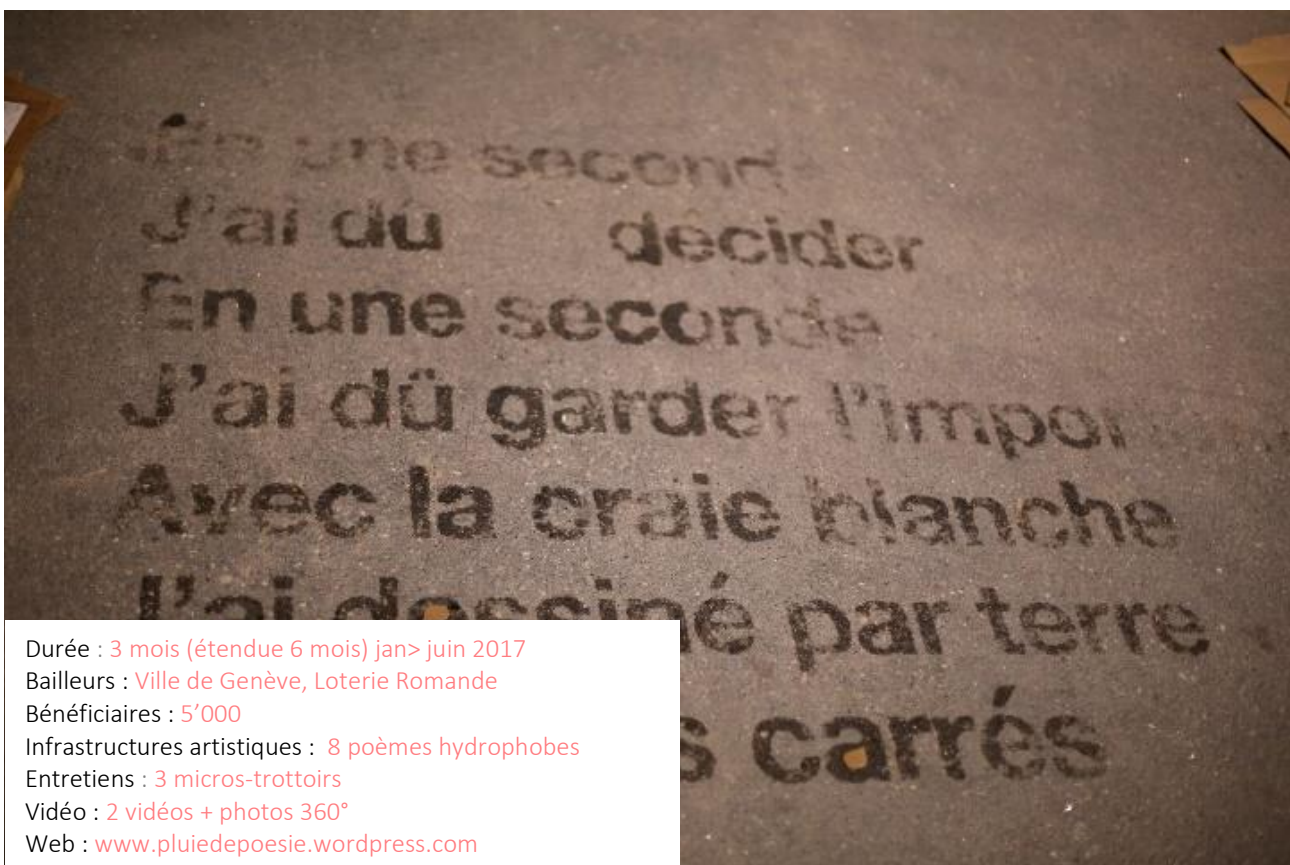
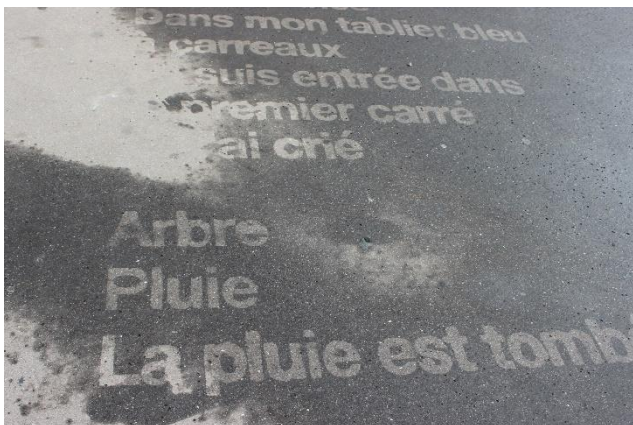
# Pluie de Poésie

En collaboration avec le théâtre Am Stram Gram et la Ville de Genève

## Objectifs

L'objectif de ce projet est de sensibiliser et de faire prendre conscience à la population des défis du changement climatique. L'objectif spécifique est de sensibiliser la population la ville à la ressource eau de pluie, en utilisant de manière ludique, l'environnement urbain dans lequel nous vivons.

Les résultats attendus : R1. Prise de conscience : les femmes, hommes et enfants sont sensibilisés à la problématique de l'eau et à l'urgence de la situation R2. Comprendre : les populations comprennent à travers d'ateliers de sensibilisation, d'expériences concrètes et réfléchissent collectivement sur des alternatives d'applications dans leur quotidien.



Durée : 3 mois (étendue 6 mois) jan> juin 2017  
Bailleurs : Ville de Genève, Loterie Romande  
Bénéficiaires : 5'000  
Infrastructures artistiques : 8 poèmes hydrophobes  
Entretiens : 3 micros-trottoirs  
Vidéo : 2 vidéos + photos 360°  
Web : [www.pluiedepoesie.wordpress.com](http://www.pluiedepoesie.wordpress.com)

# Ateliers « Eau de pluie et la ville »

En partenariat avec le Service des Ecoles et de la petite Enfance de la ville de Genève, le GIAP et l'école de Contamines

## Objectifs

Promouvoir l'eau de pluie comme solution durable face aux changements climatiques au travers d'activité de sensibilisation et d'éducation à l'environnement urbain durable.

Obj. spécifique 1 : Sensibiliser les jeunes à la ville en leur donnant des clés de lecture et de compréhension de l'environnement qui les entoure, des différents services et les sensibiliser aux responsabilités du citoyen-citoyen envers la collectivité.

**Atelier 1** : Le cycle de l'eau et la ville

**Atelier 2** : Ballade urbaine

**Atelier 3** : Ballade urbaine

**Atelier 4** : Mini-récupérateur d'eau de pluie



Durée : 8 séances Nov.> Avril 2018

Bailleurs : Genève (Service ECO)

Bénéficiaires : 30 enfants de 6- 10ans

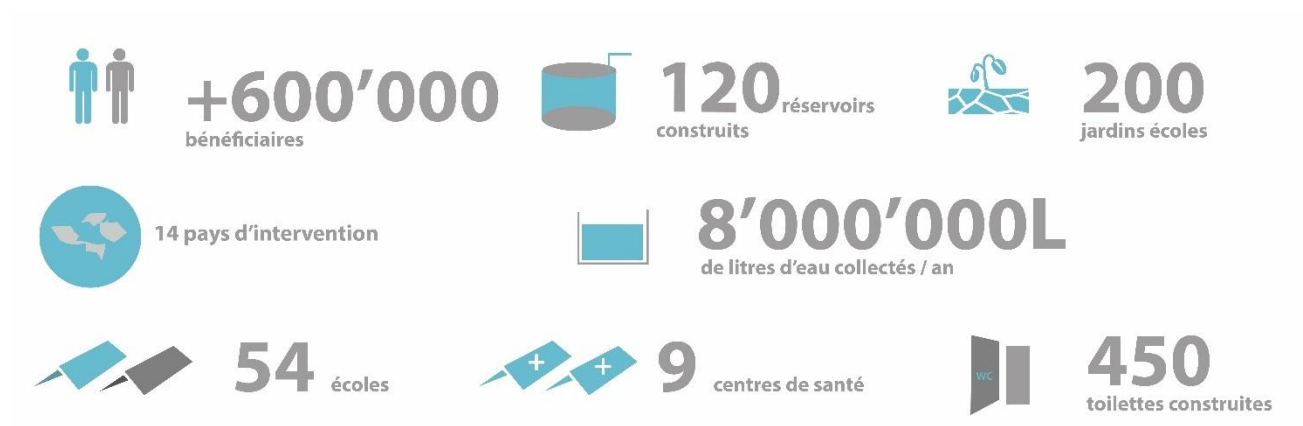
Infrastructures artistiques : 4 ateliers

Ecoles : Trembley et Contamines

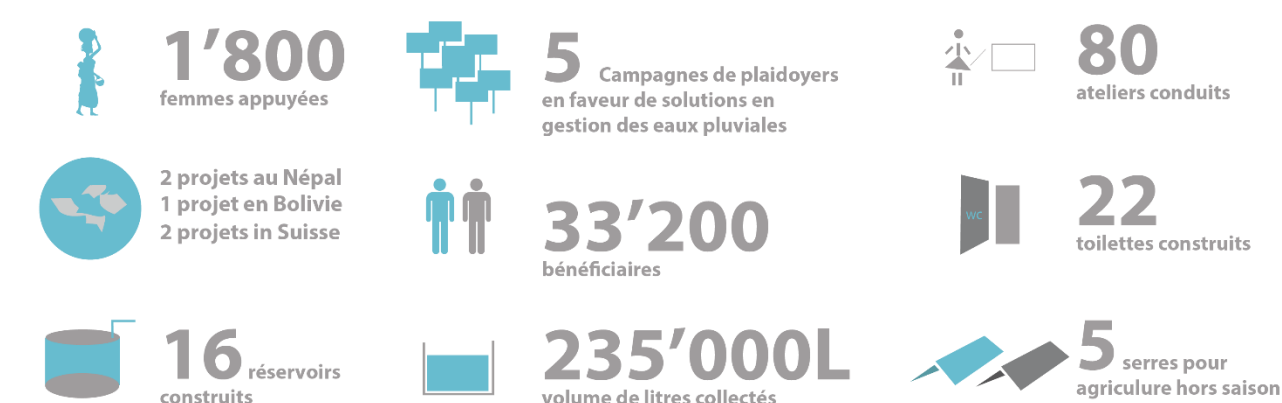


## Impact et Défis

## IRHA (2002 – 2017) : 15 années au service des communautés



## Rapport Impact 2017



## Nos défis

Certains des villages les plus reculés et difficiles à atteindre sont aussi les plus appauvris. Depuis le début de nos activités, l'une de nos spécificités est d'atteindre les communautés rurales les plus retirées. Leur isolement, ainsi que les conditions météorologiques locales, sont autant de défis logistiques que l'IRHA et ses partenaires relèvent quotidiennement pour servir les populations dans le besoin. Nos équipes et nos partenaires voyagent de longues heures, parfois même plusieurs jours, en 4x4 ou à pied, pour atteindre leur destination et nos bénéficiaires. Pour acheminer le matériel, il leur faut traverser des terrains très accidentés et dangereux. La mousson et ses pluies torrentielles compliquent également les conditions de travail. C'est pourquoi nous tenons à rendre hommage à tous ceux qui relèvent, chaque jour et avec détermination, ces nombreux défis pour accomplir notre mission et venir en aide aux plus démunis tous nos pays d'intervention.





Partenariat et Synergie

# Un réseau de plus 60 organisations

Au cours des 15 dernières années d'exercice et des nombreuses interactions, l'IRHA a constitué un réseau d'organisations partenaires, impliquées dans la mise en œuvre de solutions de gestion des eaux pluviales durables. L'objectif est bien d'élargir ce réseau et de nourrir les échanges entre les différentes organisations sur les expériences conduites et les leçons apprises en matière de conservation, gestion intégrée des ressources en eau, gestion des risques et désastres, services écosystémiques, etc.



Par ailleurs, dans le cadre de conférence Water, Environment and Climate Change, IRHA a mobilisé son réseau pour partager les expériences du Mexique, de Corée du Sud, Chine et Srilanka.

## Collaboration avec le Swiss Water and Sanitation Consortium (SWSC)

Dans le cadre d'un atelier de mise en commun des Ecoles Bleues, l'IRHA fut invitée par les organisations participantes au Swiss Water and Sanitation Consortium (SWSC) à un atelier de consolidation et de partage des expériences dans la mise en œuvre des Ecoles Bleues qui s'est tenu au Kenya du 17/07 au 22/07/2017. Cet atelier a par la suite permis la consolidation du concept Ecole 2.0 et le développement de différents matériels éducatifs à destination des enfants ou des enseignants.



## Participation aux conférences

Le président Han Heijnen a représenté l'IRHA au cours de la conférence annuelle [AMSCALL](#) au Mexique qui s'est déroulée du 8/11 au 11/11/17 et a permis de consolider considérablement les liens avec plusieurs organisations partenaires en Amérique latine.





2018 et au delà...

# Pays prioritaires d'intervention

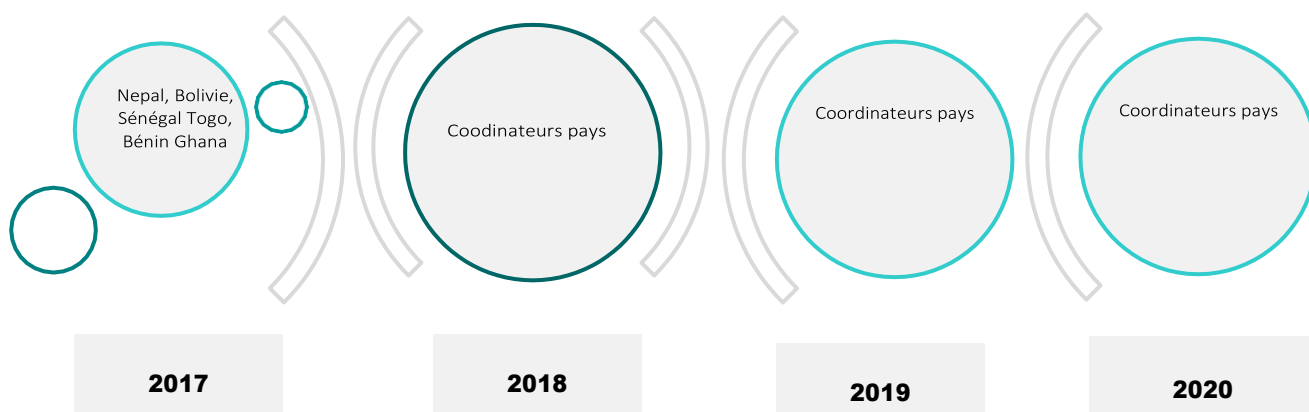
IRHA Une présence renforcée pour un impact amplifié

En 2017, suite à la reprise de l'organisation par une nouvelle équipe, 6 pays prioritaires d'intervention ont été identifiés : le Népal, la Bolivie, le Sénégal, Togo, Bénin et Ghana. Notre équipe a conduit des visites terrain dans l'ensemble des pays. Parallèlement à ce travail de redéploiement dans les pays et de stabilisation des partenaires et projets passés, un travail d'identification de coordinateur régionaux a été initié.

En 2018-2020, IRHA tentera de stabiliser différents coordinateurs pays afin de, renforcer sa présence sur le terrain et lui permettre de renforcer sa stratégie opérationnelle.

Les coordinateurs IRHA auront pour tâche d'augmenter la présence terrain, d'accroître le volume d'activités et de permettre un véritable suivi et évaluation des programmes mis en œuvre. Les pays susmentionnés sont tous des pays où l'IRHA est intervenue dans le passé ou dans lequel notre staff dispose d'une connaissance fine des réalités locales et de partenaires solides sur lesquels s'appuyer.

Ce choix de mettre en œuvre les solutions en direct est voulu et souhaité par les équipes, et nous sommes convaincus que c'est par la démonstration et des évidences, que nous serons en mesure d'impacter à plus haut niveau, les acteurs en charge de la mise en place de politique de gestion de l'eau de pluie. C'est notamment le cas au Népal, où sur la base de projets de collecte d'eau de pluie et d'une implication forte des autorités locales et nationales, un groupe de travail a été mis en place et chargé de mettre à jour le cadre politique en matière de gestion de cette ressource eau de pluie. Ce redéploiement opérationnel sera combiné par un rééquilibrage du modèle financier de l'IRHA (cf. Stratégie financière).





# Finances et Audit

Report of the auditors  
on the limited statutory examination

to the General Meeting of  
the members of

THE INTERNATIONAL RAINWATER  
HARVESTING ALLIANCE  
Geneva

Dear Sirs,

As statutory auditors, we have examined the financial statements (balance sheet, operating statement and notes) of THE INTERNATIONAL RAINWATER HARVESTING ALLIANCE for the year ended December 31<sup>st</sup>, 2017.

These financial statements are the responsibility of the Board. Our responsibility is to perform a limited statutory examination on these financial statements. We confirm that we meet the licensing and independence requirements as stipulated by Swiss law.

We conducted our examination in accordance with the Swiss Standard on the Limited Statutory Examination. This standard requires that we plan and perform a limited statutory examination to identify material misstatements in the financial statements. A limited statutory examination consists primarily of inquiries of company personnel and analytical procedures as well as detailed tests of company documents as considered necessary in the circumstances. However, the testing of operation of processes and the internal control system, as well as inquiries and further testing procedures to detect fraud or other legal violations, are not within the scope of this examination.

Based on our limited statutory examination, nothing has come to our attention that causes us to believe that the financial statements do not comply with Swiss GAAP FER and the THE INTERNATIONAL RAINWATER HARVESTING ALLIANCE's articles of Association.

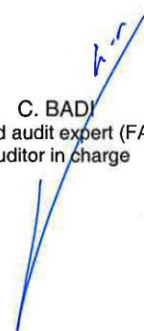
Geneva, March 21<sup>st</sup>, 2018

UNIFID SA

N. ROBERT  
Licensed audit expert (FAOA)



C. BADI  
Licensed audit expert (FAOA)  
Auditor in charge



Enclosure :

- balance sheet
- operating statement
- notes to the financial statements



**BALANCE SHEET AS OF 31 DECEMBER 2017**

	Notes	31/12/2017	31/12/2016
		CHF	CHF
<b>ASSETS</b>			
<b>Current assets</b>			
Cash and bank	2.3.	120 712	77 879
Accounts receivable	2.4.	780	400
Prepaid expenses		1 474	180
<b>Total current assets</b>		<b>122 966</b>	<b>78 459</b>
<b>Financial assets</b>	2.5.	<b>2 246</b>	<b>2 246</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>125 212</b>	<b>80 705</b>
<b>LIABILITIES AND OWN FUNDS</b>			
<b>Current liabilities</b>			
Accounts payable	2.6.	6 747	1 652
Accrued expenses and deferred income	2.7.	2 200	2 500
<b>Total current liabilities</b>		<b>8 947</b>	<b>4 152</b>
<b>Restricted funds</b>			
Deferred income - projects funds	2.8.	115 200	76 135
<b>Total restricted funds</b>		<b>115 200</b>	<b>76 135</b>
<b>Own funds</b>			
Accumulated result		418	26 827
Result for the year		648	-26 409
<b>Total own funds</b>		<b>1 065</b>	<b>418</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND OWN FUNDS</b>		<b>125 212</b>	<b>80 705</b>

(The accompanying notes are an integral part of the financial statements)



**STATEMENT OF OPERATIONS FOR THE YEAR ENDED 31st DECEMBER 2017**

	Notes	31/12/2017	31/12/2016
		CHF	CHF
<b>INCOME</b>			
Donations/Contributions	3.1.	35 908	18 756
Projects income - institutional contributions	3.2.	142 311	66 600
Projects income - other donations	3.3.	31 982	4 000
Other operational income		808	268
<b>Total income</b>		<b>211 009</b>	<b>89 624</b>
<b>EXPENDITURE</b>			
Personnel costs		14 218	17 122
Office premises		11 287	16 422
Professional fees		3 360	3 566
General and office expenses		6 484	7 766
Project expenditure	3.4.	135 227	110 372
<b>Total expenditure</b>		<b>170 576</b>	<b>155 248</b>
<b>Intermediate result</b>		<b>40 433</b>	<b>-65 624</b>
Financial result		-719	-557
<b>Operational surplus/deficit (prior to allocation)</b>		<b>39 714</b>	<b>-66 181</b>
<b>CHANGES IN RESTRICTED FUNDS</b>			
Allocation		-174 293	-70 600
Use		135 227	110 372
<b>NET SURPLUS/DEFICIT FOR THE YEAR</b>		<b>648</b>	<b>-26 409</b>

(The accompanying notes are an integral part of the financial statements)